

KLAUS-DIETER SCHÜRMANN

Člen představenstva za oblast financí a IT

NAPLŇUJEME FIREMNÍ STRATEGII 2025

Cíl pro rok 2025: Rentabilita tržeb $\geq 7\%$ (Skupina ŠKODA AUTO)



SUV ofenzíva



Internacionalizace



Digitalizace



eMobilita

VYNIKAJÍCÍ VÝSLEDKY SKUPINY ŠKODA AUTO V ROCE 2018

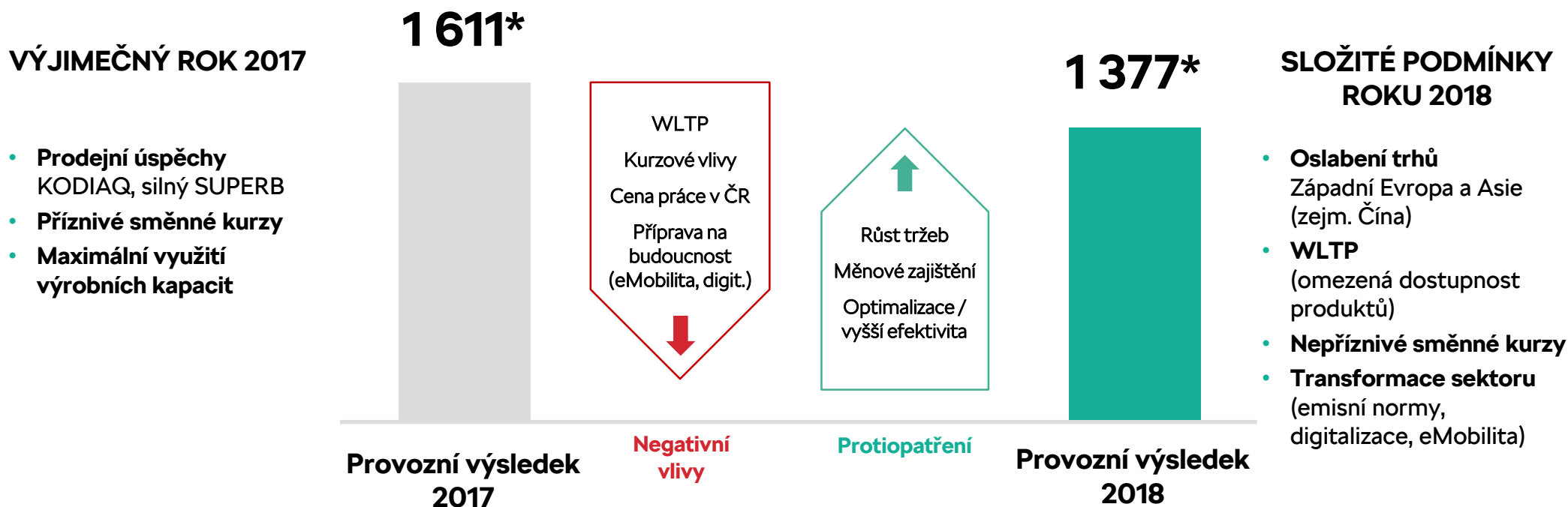
Klíčové ukazatele za rok 2018 (Skupina ŠKODA AUTO)

	2018	2017	Změna
Dodávky zákazníkům, včetně Číny Vozy (v tis.)	1 254	1 201	+4,4 %
Dodávky zákazníkům, bez Číny Vozy (v tis.)	913	876	+4,2 %
Tržby € (v mil.)	17 293	16 559	+4,4 %
Provozní výsledek € (v mil.)	1 377	1 611	-14,5 % (WLTP, FX, atd.)
Rentabilita tržeb %	8,0	9,7	-1,7 p.b.*
Zisk po zdanění € (v mil.)	1 184	1 274	-7,1 %

*v procentních bodech

VYSOKÁ VÝKONNOST SKUPINY ŠKODA AUTO NAVZDORY NEGATIVNÍM VLIVŮM

Meziroční srovnání provozního výsledku za rok 2018 (Skupina ŠKODA AUTO)



*v mil. €

SOLIDNÍ ÚROVEŇ KLÍČOVÝCH UKAZATELŮ ŠKODA AUTO A.S. (ČR) ZA ROK 2018

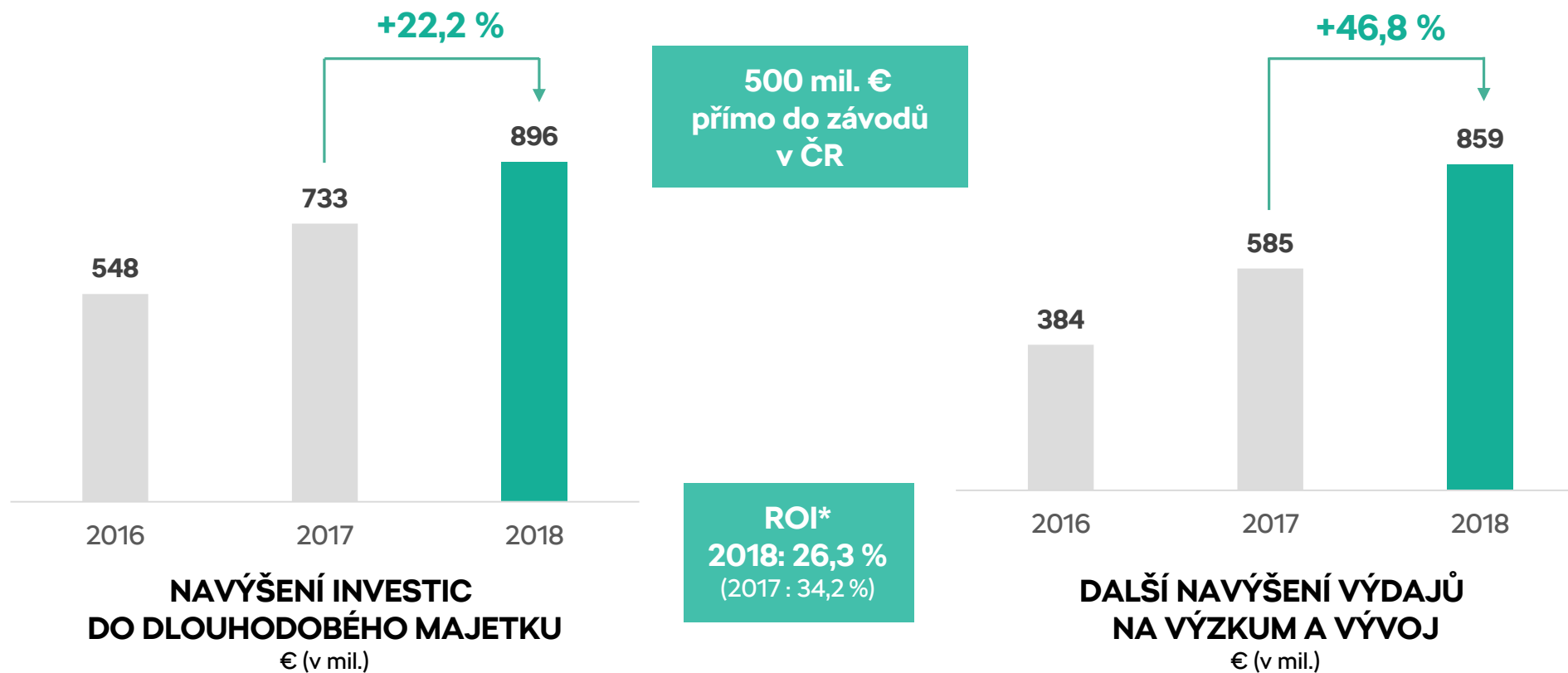
Klíčové ukazatele za rok 2018 (ŠKODA AUTO a.s.)

	2018	2017	Změna
Tržby Kč (v mil.)	416 695	407 400	+9 295
Provozní výsledek Kč (v mil.)	33 840	40 531	-6 691
Zisk před zdaněním Kč (v mil.)	35 131	39 125	-3 396
Daň z příjmů* Kč (v mil.)	6 239	7 284	-1 045
Zisk po zdanění Kč (v mil.)	28 892	31 841	-2 950

*včetně odložené daně

NEJVYŠŠÍ ÚROVEŇ INVESTIC V HISTORII SKUPINY ŠKODA AUTO

Investice do dlouhodobého majetku a výdaje na výzkum a vývoj (Skupina ŠKODA AUTO)



*rentabilita investic

BUDOUCÍ INVESTICE SKUPINY ŠKODA AUTO PRO URYCHLENÍ ZMĚN

Vize 2025: 'Simply Clever' společnost pro nejlepší řešení mobility

INTERNACIONALIZACE



PŘÍKLAD: INDIA 2.0

~1,0 miliarda € vydána na investice do dlouhodobého majetku a na výzkum a vývoj

TRANSFORMACE

Digitalizace/konektivita



eMobilita (PHEV/BEV)



Multimodální služby



**investice ~2,0 miliardy € do dlouhodobého majetku
~1,0 miliarda € ve vydána na výzkum a vývoj**

PERFORMANCE PROGRAM SKUPINY ŠKODA AUTO PŘINESE > 3 MILIARDY €

Realizace programu: Kumulativní dopad na výsledek více než 3 miliardy € do roku 2025



ÚKOL

Snižování komplexity

Využití tržního podílu

Řízení produktových nákladů

Řízení investičních výdajů
a fixních nákladů (vč. mzdových)

**UDRŽENÍ PENĚŽNÍHO TOKU
A RENTABILITY TRŽEB**

OPATŘENÍ

Vhodné kombinace motorů a převodovek
Optimalizace modelových variant

Aktivní management produktového portfolia
Optimalizace nabídky & cenová strategie

Produktová optimalizace (vč. CO₂)
Hodnotový engineering/Design to manufacture

Prioritizace projektů & platformová disciplína
Efektivita v nepřímých oblastech

**ZAJIŠTĚNÍ INTERNÍHO FINANCOVÁNÍ A
UMOŽNĚNÍ TRANSFORMACE**

SHRNUTÍ

Skupina ŠKODA AUTO

- **PŘINÁŠÍME VÝSLEDKY**

Silná celková výkonnost za rok 2018 navzdory novým výzvám a negativním vlivům.

- **JDEME DÁLE DOPŘEDU**

Nové produkty, internacionalizace a eMobilita.

- **UTVÁŘÍME ZMĚNU**

Urychlení transformace, další navýšení investic a výdajů na výzkum a vývoj.

- **DOSAHUJEME VYNIKAJÍCÍCH VÝSLEDKŮ**

Realizace Performance programu k zajištění trvale udržitelného nezbytného cash flow a ziskovosti.

- **DOSAHUJEME CÍLŮ**

Pokračování trvale udržitelného rozvoje ŠKODA AUTO v budoucnosti.

ODVOLÁNÍ

- Tato prezentace obsahuje výhledová prohlášení a informace o vývoji společnosti a značky ŠKODA. Tato prohlášení mohou být v mluvené nebo psané formě a mohou být rozpoznána pomocí termínů jako „očekávaný“, „předvídaný“, „zamýšlený“, „domnívaný“, „usilovat“, „odhadovat“ „bude“ nebo slova s podobným významem. Tato prohlášení jsou založena na závěrech vztahujících se k vývoji ekonomik jednotlivých zemí, a obzvláště k vývoji automobilového průmyslu, které jsme provedli na základě nám dostupných informací a které jsme považovali za realistické v době tisku. Zmíněné výhledy obsahují i určité riziko, a aktuální vývoj se může odlišovat od těchto předpovědí.
- Proto, jakýkoliv neočekávaný propad poptávky nebo ekonomická stagnace na našich klíčových prodejních trzích, jako v západní Evropě (a obzvláště v Německu) nebo v Číně, bude mít odpovídající dopad na vývoj našeho podniku. To samé platí i v případě výrazné změny směnných kurzů relativně k EURU, americkému dolaru, britské libře nebo čínské měně RMB.
- Pokud nastanou některé z výše zmíněných nebo jiných rizik, nebo pokud závěry založené na těchto prohlášeních se projeví jako nesprávné, aktuální výsledky se mohou výrazně odlišovat od těch vyřčených nebo od těch vyjádřených nebo naznačených těmito prohlášeními.
- Neprovádíme aktualizaci výhledových prohlášení zpětně. Tato prohlášení jsou platná k datu publikace a mohou být nahrazena.