

EN:

Ukraine – Official Statement (VWAG)

The Volkswagen Group has received the news about the war in Ukraine with dismay and shock. Volkswagen continues to hope for a cessation of hostilities and a return to diplomacy. We are convinced that a sustainable solution to the conflict can only be found based on international law.

In view of the Russian attack on Ukraine and the consequences of this, the Group Board of Management of Volkswagen AG has decided to halt the production of vehicles in Russia until further notice. This decision applies to the Russian production sites in Kaluga and Nizhny Novgorod.

Likewise, vehicle exports to Russia were stopped until further notice.

By largely suspending business activities in Russia, the Group's Board of Management is responding to the overall situation, which is characterized by significant uncertainty and disruption.

Q&A'S RUSSIA/UKRAINE

Škoda Auto business activities and presence on the Russian market

How do you deal with the Russian government's threat to nationalize the Volkswagen Group's factories and assets in Russia and place them under external administration?

The Volkswagen Group is following the discussions about expropriation with concern.

Volkswagen has suspended the production of vehicles in and export of them to Russia until further notice.

Our employees in Kaluga remain employed by us, and their wages will continue to be paid while our business is suspended. The costs of that will be borne fully by VGR.

We will supply spare parts and fulfil our service and warranty obligations subject to the restrictions imposed by the EU's sanctions. Incidentally, technical support for the affected parts and components is also impacted by these sanctions. Like other companies in the region, we face an exceptional situation: a lack of or severely limited availability of parts from suppliers and logistical challenges as a result of the hostilities.

Do you continue to supply spare parts to repair customers' vehicles in Russia?

We will supply spare parts and fulfil our service and warranty obligations subject to the restrictions imposed by the EU's sanctions. Incidentally, technical support for the affected parts and components is also impacted by these sanctions. Like other companies in the region, we face an exceptional situation: a lack of or severely limited availability of parts from suppliers and logistical challenges as a result of the hostilities.

Does Russia's invasion of Ukraine change anything regarding your business? Are any plans being reassessed? Might you scale back your activities?

Volkswagen Group Rus has suspended production in Russia until further notice. We are reviewing current developments constantly. Due to the high level of uncertainty in the current situation we are unable to predict any potential restart of production in Russia at the moment. Due to the high complexity of the production planning process and unpredictability of the general situation, at the moment we are not able to plan any production volumes for 2022.

Does Škoda Auto still have responsibility for the Russian and Ukrainian markets?

Yes. As of 2022, Škoda is fully responsible for the management and financial governance of the Russian region.

How many cars will not be produced this year due to the closure of Russian production plants?

The Russian market is one of Škoda's most important markets globally. In 2021, Russia was the brand's second-largest market; a total of 90,400 Škoda vehicles were delivered to customers there. Production was suspended in March, by then, 14,600 cars had been delivered to customers. No further production volumes are planned at least until the end of 2022.

Where do Russia and Ukraine rank among your export markets?

The Russian market was one of Škoda's most important markets globally. In 2021, Russia was the second-largest market overall. A total of 90,400 Škoda vehicles were delivered there.

Ukraine has also been a stable market, with sales of around 6,000 Škoda vehicles a year. Since 2002, approximately 190,000 Škodas have been produced at the plant in Ukraine.

How will the war in Ukraine affect your production this year?

We are monitoring the situation, it is not possible to estimate the full impact on production at the moment.

How big was the Russian market for you?

The Russian market was one of Škoda's most important markets globally. In 2021, Russia was the brand's second-largest market; a total of 90,400 Škoda vehicles were delivered to customers there.

Will Škoda be exporting cars to Russia?

In view of the Russian attack on Ukraine and the consequences of it, the Volkswagen Group's Board of Management has decided to stop exporting cars to Russia with immediate effect. We continue to monitor the situation at the level of Škoda Auto and the Volkswagen Group. We will not be making any further comments on the future strategy for the Russian market at this time.

Is Volkswagen leaving Russia entirely?

We continue to monitor the situation at the level of Škoda Auto and the Volkswagen Group. We will not be making any further comments on the future strategy for the Russian market at the moment.

Do you ever plan on resuming production activities in Russia?

Volkswagen Group Rus has suspended production in Russia until further notice. We are reviewing current developments constantly. Due to the high level of uncertainty in the overall situation we are unable to predict any potential restart of production in Russia at the moment. Due to the unpredictability of the general situation and the high complexity of the production planning process of, we are not able to plan any production volumes for 2022.

What will leaving the Russian market mean for you in terms of financial losses?

At this time, it is impossible to determine the exact impact this will have on Škoda Auto's financial performance in 2022. The issue is being addressed at the level of Škoda Auto and the Volkswagen Group.

Will you be relocating production from Russia to another site and where would that be? Do you have free capacity for this?

At the moment, it is too early to predict how the production programme will be replaced. We continue to monitor the situation at the level of Škoda Auto and the Volkswagen Group. We will not be making any further comments on the future strategy for the Russian market at the moment.

Sites in Ukraine and Russia (Solomonovo, Nizhny Novgorod and Kaluga)**Production in Ukraine and Russia****What models and how many do you produce in Ukraine?**

We are producing the Superb, Kodiaq, Karoq and the Fabia Combi in Ukraine. Production in Ukraine, which is handled by our business partner Eurocar, has resumed in CW 24 at the Solomonovo plant. In a first step, Eurocar completed 80 units of the SUV models Kodiaq and Karoq, which were brought from Mladá Boleslav to Ukraine in SKD format. Further vehicles were heading to Ukraine during July, August and September as well.

What markets are Škoda cars made in Ukraine destined for?

Cars produced at the Solomonovo plant are intended for customers in the Ukrainian market only.

Were cars produced there shipped to Germany/Western Europe?

The cars produced at the Solomonovo plant are intended only for customers in the Ukrainian market.

What Škoda models are manufactured in Russia? Is production currently underway in Nizhny Novgorod and Kaluga?

In Russia, we produced the Rapid, Octavia, Karoq and Kodiaq. In Nizhny Novgorod, we produced three models – the Octavia, Karoq and Kodiaq, however, Volkswagen Group Rus took the decision to start the formal process of closing its office in Nizhny Novgorod already on July 5, 2022. The Rapid was produced at our Kaluga plant.

What will now happen to the Kaluga plant, which is owned by the Volkswagen Group? What purpose will it serve?

Volkswagen Group Rus has suspended production in Russia on 3 March 2022 until further notice. Due to high level of uncertainty in the overall situation we are unable to predict any potential restart of production in Russia at the moment. The Volkswagen Group Rus employees are staying in downtime. We are constantly monitoring the current developments and are considering various future scenarios, however no decision has been made.

Have any Volkswagen Group cars been produced in Russia and exported to other markets?

Cars produced at Russian Volkswagen Group plants were also intended for export to CIS countries (Belarus, Azerbaijan, Kazakhstan, Armenia, Tajikistan, Uzbekistan).

Employees in Ukraine and Russia

How many people do you employ in Russia and Ukraine?

Vehicle production in Ukraine is handled by our business partner Eurocar and its local employees. No Škoda Auto employees are assigned there. All of our employees have returned from their assignment in Russia.

What is the employees' situation at the factory in Ukraine and is production currently running there? What is the status of production at the plants in Russia?

Škoda Auto and its business partner Eurocar are pleased to announce that production of Škoda vehicles has resumed in the 24th calendar week at the Solomonovo plant in Ukraine. In a first step, Eurocar completed all 80 vehicles by mid-June. These were the Kodiaq and Karoq SUVs, which were shipped in SKD format by train from Mladá Boleslav to Ukraine.

In view of the Russian attack on Ukraine and the consequences of this, the Group Board of Management of Volkswagen AG has decided to halt the production of vehicles in Russia until further notice with immediate effect. This decision applies to the Russian production sites in Kaluga and Nizhny Novgorod, where Volkswagen Group Rus took the decision to start the formal process of closing its office already on July 5, 2022. This process fully complies with Russian labor legislation and is in accordance with the employees' rights.

What is going to happen to your Russian employees at the Russian plants in Kaluga, Nizhny Novgorod and Moscow?

Intensive negotiations, which also involve the trade unions, are currently underway at the Group level. At the same time, the Volkswagen Group's Board of Management takes its responsibility for the affected employees of Volkswagen Group Rus very seriously.

Taking into consideration this high level of uncertainty and the inability to predict any potential restart of production, Volkswagen Group Rus took the decision to start the formal process of closing its office in Nizhny Novgorod already on July 5, 2022. This process fully complies with Russian labor legislation is in accordance with all employees' rights. The majority of the Volkswagen Group Rus personnel in Nizhny Novgorod took an offer to leave voluntarily.

The Volkswagen Group Rus employees in Kaluga are staying in downtime. We are constantly monitoring the current developments and are considering various future scenarios, however, no decision has been made. We hope for your understanding that we will refrain from further comments.

Suppliers in Ukraine and Russia

How many suppliers do you have in Ukraine in total?

The number of suppliers is relatively small, namely three direct suppliers and two other suppliers supplying just-in-sequence ('JIS'). In addition, Škoda Auto has another five subcontractors there. The supply chain is being assessed with the aim of defining additional subcontractors so that further risks to the supply can be eliminated.

What about suppliers in Ukraine and Russia? Are you suspending cooperation with Russian suppliers as well? Where will you source the missing parts from?

We are working closely with our Ukrainian partners to find ways to secure production at our suppliers' sites, while keeping the employees as safe as possible. We are maintaining our business relationship with our Ukraine suppliers.

In Russia, some Western suppliers were producing for us in small amounts. The supply chain is being assessed to identify alternative suppliers so that further risks to supply can be eliminated.

What is Škoda Auto doing to secure the sources of material and components that are either produced in or pass through Ukraine?

We remain fully committed to our Ukrainian partners. Most of them continue with the production – for this, they have our deepest respect. At the same time, in cooperation with them, we have decided to temporarily duplicate production of cable harnesses in some other countries and therefore to ensure smooth production in the long term and also to pre eliminate possible risks.

Where do you duplicate the production of cable harnesses?

As the first step of doubling the production, in collaboration with PEKM Kabeltechnik, Škoda Auto has already relocated a part of the production of cable harnesses, including several dozen employees, from Ukraine to Mladá Boleslav. The production was relocated within only five weeks after the breakout of the war. Duplicated production has gradually ramped up from CW 14, at the moment the Fabia Combi cable harnesses are being made there and within the next few weeks, the production of wiring harnesses for the Octavia, Kodiaq, Karoq and Superb models will start in Mladá Boleslav. We have also duplicated production of cable harnesses in Morocco.

To what extent do existing or new sanctions affect Volkswagen's cooperation with the contractor manufacturer in the plant in Nizhny Novgorod?

Due to the general political and economic situation and resulting effects, the contract manufacturing of VOLKSWAGEN Group Rus models at the GAZ automotive plant in Nizhny Novgorod was suspended on March 3, 2022. OFAC General License 15L allowed Volkswagen Group Rus to wind down the business operations in Nizhny Novgorod till May 25, 2022. Taking into consideration this high level of uncertainty and inability to predict any potential restart of

production, Volkswagen Group Rus took the decision to start formal process of closing its office in Nizhny Novgorod already on July 5, 2022. This process fully complies with Russian labour legislation and is in accordance with the employees' rights. The majority of the Volkswagen Group Rus personnel in Nizhny Novgorod took an offer to leave voluntarily.

Impacts for Škoda Auto in the Czech Republic

Car production in the Czech Republic

Are you facing supply shortages due to the situation in Ukraine? If so, are these the only suppliers for Europe and Russia and do you have no alternative?

The Volkswagen Group's global supplier network, which comprises more than 40,000 suppliers, also includes a number of suppliers in western Ukraine. Due to the current situation in this region, there may be disruptions in the supply chain. This can lead to adjustments in production at individual Group locations. In order to optimally cope with the situation, VW Group and Škoda set up a dedicated Taskforce team.

Sales

What is the current situation with customer orders?

Škoda Auto's team of specialists is working hard to ensure the supply of the missing parts. We will process customers' orders according to the supply of these parts.

Are any models and powertrain configurations being prioritised in production?

We are managing our production based on the availability of parts and the queue position of the order.

Will the availability of vehicles be the same in all markets or will it vary?

We will be processing orders for cars according to the supply of parts.

On what basis, if any, are quotas for allocating cars to the various regions determined?

We produce cars on a first-come, first-served basis and according to the availability of parts.

Which model will now have the shortest and, conversely, the longest waiting time? And how long will the waiting times be?

We are reviewing and continually monitoring the situation and its impact on waiting times, which have already been affected by the global crisis stemming from the semiconductor shortage.

What effect will inflation have on Škoda's prices?

Along with the automotive sector and other manufacturers, Škoda Auto is facing the most significant rise in inflation in several years.

We are experiencing several inflationary pressures, caused by the Volkswagen Group's decision to halt production in and exports to Russia as a result of its attacks on Ukraine, which is having an impact on the production of some Škoda models.

In addition, input and energy prices have increased. We are taking all possible countermeasures to minimize the impact of these developments, including hedging transactions and negotiating long-term contracts with our suppliers. At the same time, we are responding with increased cost

discipline and the introduction of an extensive combined efficiency improvement programme. While these measures reduce the impact of price increases on our operations, unfortunately, they cannot fully offset them.

Has the situation in 2022 so far been even worse than in 2021?

Despite all the challenges, 2021 was a good year for Škoda Auto. During the semiconductor supply crisis, which was particularly critical in the third quarter of last year, we took every step to produce as many cars as possible. That is also why we ultimately managed to deliver a total of 878,200 vehicles to customers worldwide. The all-electric Enyaq iV successfully entered the market with almost 45,000 vehicles being delivered. Thanks to the new Kushaq, Škoda Auto also grew significantly in India.

2022 has so far been no less challenging for Škoda Auto. The ongoing shortage of semiconductors, coupled with the termination of production in Russia, supply chain issues, as well as the continuing uncertainty on the global markets and the rising prices of energy, raw materials and other inputs are continuing to weigh heavily on 2022. However, we still enjoy strong customer demand. Moreover, we believe that with its NEXT LEVEL – Škoda Strategy 2030, we are well-positioned over the long term to emerge stronger from the transformation process despite this extremely challenging situation.

Employees in the Czech Republic

How many Russian and Ukrainian employees do you have at your Czech plants?

We have 615 Ukrainian and several dozen Russian colleagues working at our Czech plants.

What is your approach to the possibility of 'Kurzarbeit'?

Škoda Auto would welcome the possibility of a long-term instrument such as the German 'Kurzarbeit' system ('short-time work') to help employers overcome potential economic difficulties and to ensure flexibility in the labour market in similar situations.

Is Škoda recruiting/planning to recruit Ukrainian refugees? Have you received any interest?

Anyone from Ukraine can apply for a position at Škoda Auto following the standard selection procedure. The full range of vacancies at Škoda Auto is available on www.skoda-kariera.cz and www.job4ua.cz. We are currently offering positions in IT, as well as electrical specialists in Development or Production as well as specialists with experience in Purchasing and Supply Chain Management.

Škoda Auto has prepared a Career Day event for people from Ukraine. There have been four successful sessions to date. This is a project that aims to provide job seekers with support and guidance so that they can make the best possible transition into the labour market. Among other things, we are also assisting women who are looking for work with creating a CV or finding a suitable position.

Are you planning to lay off employees?

The current conflict in Ukraine is also impacting Škoda Auto's production. We are working with the KOVO trade union to handle the impact of this conflict on our employees as effectively as possible.

Suppliers

Is the shortage of the supply of raw materials from Russia already having any impact? How much more expensive are these raw materials becoming?

Neither risks in the supply of raw materials nor increases in their price can be ruled out at present. Škoda Auto is constantly monitoring the situation regarding the capacity and demand for essential raw materials and parts. In collaboration with our suppliers, we are taking appropriate long-term measures to secure these.

What is your gas consumption? How would cutting off gas supplies from Russia affect you? Are you preparing for this?

The annual gas consumption of Škoda Auto's domestic plants amounts to less than 0.5% of the Czech Republic's total consumption. However, the technologies of our paint shops and smelters are dependent on gas supplies, so any reduction would have a significant impact on production. Škoda Auto is constantly monitoring the situation regarding the capacity and demand for essential raw materials and parts. In collaboration with our suppliers, we are taking appropriate long-term measures to secure these.

Gas supply – Official statement

Škoda Auto is preparing intensively for a possible shortage of natural gas and electricity. Consequently, we are in regular contact with the relevant authorities in the Czech Republic such as the Czech Confederation of Industry & Transport and other associations that communicate the needs and opinions of Czech industry to the government

Our Czech production sites have already been examined and short-, medium- and long-term opportunities for energy savings have been identified. Measurements will be implemented as necessary to achieve savings quickly and effectively.

To reduce energy consumption, we take technological and organisational measures and, for example, reduce the heating of buildings. In addition, we are shutting down cogeneration plants that use gas to generate electricity, as well as some reserve plants in steelworks. However, these measures only reduce total consumption by a few percent.

If gas supplies are reduced, this will have a negative impact both on our supply chain as well as on the number of cars produced. The situation today also has an impact on our medium- and long-term planning. For projects that will be up and running in two or three years' time, we have to decide now which energy sources will be viable for us.

Gas supply - Q&A

Do you communicate your gas hedging needs in the Czech Republic? If so, how?

Škoda Auto assists in preparing scenarios through the Czech Confederation of Industry & Transport and other associations that communicate the needs and opinions of Czech industry to the government and ministries.

What specific measures are you considering?

Reducing energy consumption is a long-term issue we are working on. For the scenario of limited gas availability, we are developing measures that can rapidly reduce consumption. These are a combination of technological and organisational measures, including reducing the heating of buildings, shutting down cogeneration units that use gas to produce electricity and switching off some backup installations in metallurgical plants. However, these actions will only result in consumption savings of a few per cent.

Could a potential gas shortage affect the implementation of future projects?

If gas supplies are significantly reduced, this will have a negative impact both on our supply chain as well as on the number of cars produced. The situation today also has an impact on our medium- and long-term planning. For projects that will be up and running in two or three years' time, we have to decide now which energy sources will be viable for us.

Volkswagen Group – Basic info

How many employees does Volkswagen have in Russia?

Nearly 4,000 Volkswagen Group RUS employees work at the Kaluga plant in Russia. In Nizhny Novgorod and Moscow, there are more than 200 and nearly 600 Volkswagen Group RUS employees, respectively.

What cars of the other Group brands are produced in Russia?

The Volkswagen Tiguan and Polo are also produced in Kaluga.
The Volkswagen Taos is also produced in Nizhny Novgorod.

Vehicle deliveries to customers in Russia in 2021

Brand	Vehicle deliveries to customers in 2021
VW Passenger cars	86,100
Škoda	90,400
Total	176,500

Further information about Volkswagen Group RUS can be found [here](#). Further information about the Kaluga plant can be found [here](#). Further information about the Nizhny Novgorod production plant can be found [here](#)

Help measures - Ukraine

The Volkswagen Group has been actively involved in providing humanitarian aid: As a first step, the Board of Management has granted one million euros in emergency aid to the UNO-Flüchtlingshilfe, the German partner agency to the United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR).

The total emergency aid given by the Group to help those affected by the war in mid 2022 was around 3.5 million euros, but it is just the start and we are going on with our efforts.

In addition to this support, Škoda Auto provided further humanitarian aid in cooperation with its social partner, the KOVO trade union and the Škoda Auto Auto Endowment Fund.

In response to the critical situation in Ukraine, the carmaker released more than CZK 20 million.

The aid to Ukraine was targeted at several areas

- A) Aid to Ukraine
- B) Aid to employees and families
- C) Aid to Škoda Auto regions hosting refugees.

A) Helping Ukraine

- Direct financial support was sent to Tjačiv Hospital and via the activities of the People in Need Foundation. Prompt material assistance and logistical support for Ukraine was provided in cooperation with the Eurocar partner plant in Solomonov, where a refugee centre was set up. Škoda Auto transported around 20 lorries full of equipment donated by the public, employees and the Group (e.g. VW Components contributed two lorries of humanitarian aid to Solomonovo).

B) Assisting ukrainian employees and their families

- To help improve the situation for employees and their families, an information line was set up, families were provided with transportation from the border and accommodation at the company's residential facilities. They have also been supported with integration through professional training courses, leisure and community activities (e.g. Let's Clean up the Czech Republic).
- Škoda Auto organised a Career Day event for people from Ukraine. This pilot project aims to provide job seekers with support and guidance to ensure the best possible placement for them in labour market. Among other things, it assists female applicants with creating a CV and finding a suitable position. More than 200 female job seekers were supported during the five Career Days and subsequent consultations.

C) Assistance to škoda regions

- Immediate financial assistance of CZK 2 million was provided to handle the influx of Ukrainian refugees in the regions of Mladá Boleslav, Rychnov and Vrchlabí.
- Other prompt assistance consisted of material support to refugee centres, providing more than 1,500 ready meals, accommodation at the company's residential facilities, allocating space for the Ukrainian kindergarten in MB, and making our own staff available (e.g. pedagogical support at primary schools).
- Recognising that this is not a temporary situation, the company has focused on supporting Ukrainian refugees' integration – supporting mental health care ('Safety Line'), integrating women and girls (e.g. IT & digital literacy courses), organising volunteer and community activities, educational activities in cooperation with ŠAVŠ and the Škoda Academy (organising summer camps for children and young people aged 6-15 with various activities, trips and games, supporting communication in the Czech language, as well as Czech language courses for Ukrainian students, adults and health professionals).
- Thanks to an employee campaign organised by the KOVO trade union, contributions from Škoda and the VW Employee Foundation (VW Belegschaftsstiftung), a fundraiser was launched through the ŠA Foundation to involve refugees in civic life and leisure activities in all three Škoda regions (i.e. Mladá Boleslav, Rychnov and Vrchlabí). The support mainly focused on increasing educational capacities (e.g. increasing the availability of teaching staff, teaching assistants and psychologists), as well as improving the facilities at kindergartens and primary schools and providing mental health support. The ŠA Foundation's funding appeals thus aimed to assist the cohesion of the entire region and to fill any gaps not covered by public funding.
- In total, 25 projects benefited from a total of more than CZK 5.4 million, supporting over 1,250 refugee children and adults. Most of the projects have made a substantial contribution to the whole community.
- One example of a best-practice project to integrate and promote community and regional cohesion has been the establishment of the 'Ukrainian School – KOLIBA' in Mladá Boleslav in cooperation with the town of MB, the KOVO MB Trade Union and the Chance for Children Foundation.
 - More than 2,060 people have accessed the courses in 35 classes across the town. There have been Czech language lessons for all age groups of children and adults, integration courses and professional workshops for health professionals. By overcoming the language barrier, these children have successfully enrolled at mixed schools, which also facilitates their integration.
- For these joint activities organised by Škoda Auto, KOVO and the Škoda Auto Foundation, we have been presented with the Donors' Forum Award:
 - 1st place in the Employee Fundraising – Aid to Ukraine category. And for the aid programme overall, we also received special recognition for our quick and effective assistance to Ukraine.

Volkswagen Group QA

What does Volkswagen say about the current developments in the Ukraine crisis?

In view of Russia's attack on Ukraine, Volkswagen's Group Board of Management decided at the beginning of March to stop producing vehicles in Russia until further notice. This decision applied to the Russian production sites at Kaluga and Nizhny Novgorod.

The export of vehicles to Russia was also halted at that time.

Volkswagen has taken the decision to largely suspend business activities in Russia as a consequence of the current overall situation and the great uncertainty and upheavals it means. We are keeping a close eye on further developments with the task forces we have set up for that purpose.

What impact does Volkswagen believe a lengthy conflict will have on the European economy?

The Volkswagen Group fears that the conflict between Ukraine and Russia will have a serious impact on the whole European economy.

A further, long-term interruption to global supply chains will result in considerable price increases, an energy shortage and an increase in inflation and thus have massive negative effects for European and in particular German companies.

Europe is dependent on imports of raw materials and so there might be long-term bottlenecks that would additionally hit the European economy. Sanctions and counter-sanctions will hit Russia and Europe; the USA and China will be largely unscathed. That is why the Volkswagen Group advocates a united, strong stance by the international community.

Volkswagen is now fully implementing the sanctions that have been imposed. The objective must be to achieve an end to the armed conflict in Ukraine, and in particular stop the suffering of the people in Ukraine, as soon as possible by means of negotiations between the parties on an equal footing.

What is your response to the Russian government's threat to nationalize the Volkswagen Group's plants and assets in Russia and put them under external administration?

The Volkswagen Group is following the discussions about expropriations with concern. Volkswagen is suspending the production of vehicles at the Kaluga plant and export of vehicles to Russia until further notice. The reasons for that include the sanctions imposed by the EU, a lack of or severely limited availability of parts from suppliers and logistical challenges as a result of the hostilities.

Please refer to question 7 as regards the situation relating to contract manufacturing at Nizhny Novgorod.

Our employees at the Kaluga plant remain employed by us and continue to be paid a reasonable portion of their wages in compliance with Russian statutory requirements while our business is suspended. The costs of that are borne fully by VGR.

We also continue to supply spare parts and fulfill our service, warranty and payment obligations within the bounds permitted by the EU's sanctions.

What consequence does the loss of suppliers have for vehicle production?

The war in Ukraine temporarily resulted in plant closures at suppliers and, as a consequence, at the Group's European production sites, too. As soon as the war broke out, the Group Board of Management established a crisis team. Thanks to the quick establishment of alternative production, the supply of the components in question was ensured, production stoppages were reduced and, together with the suppliers, the production of wiring harnesses at other locations outside Ukraine was duplicated.

The Volkswagen Group stands by its suppliers in Ukraine and, as befits a partner, is doing all it can to help the local companies. Production in Western Ukraine is now almost back to normal levels.

The war in Ukraine, the still difficult supply situation as regards semiconductors and the lockdowns in China with the production stoppages and supply-chain problems caused by them are having an overlapping impact on the provision of supplier parts.

What is the personnel situation like at your Russian plant?

The Group Board of Management takes its responsibility towards the affected employees at Volkswagen Group Rus very seriously. The affected employees at the Kaluga plant (a total of around 4,000) continue to be paid a reasonable portion of their wages in compliance with Russian statutory requirements. The costs of that are borne by Volkswagen.

At GAZ in Nizhny Novgorod, Volkswagen Group Rus has offered the around 220 direct employees of VGR a balanced package of benefits, which has been accepted by them. It includes financial compensation and health insurance up to the end of 2022.

What parts of the company belong to Volkswagen Group Rus? What is imported and produced?

Volkswagen Group Rus LLC is home to the Russian activities of seven brands in the Volkswagen Group: Volkswagen Passenger Cars, Volkswagen Commercial Vehicles, Škoda, Audi, Lamborghini, Bentley and Ducati.

The Volkswagen Group still sold around 199,000 vehicles in the Russian market in 2021. Around 170,000 vehicles were made at the company's production sites in 2021: 118,000 units at the Kaluga plant and 52,000 at the Nizhny Novgorod plant (contract manufacturing on behalf of Volkswagen Group Rus). The total market share in 2021 was 11.9%. 11,500 vehicles were exported to CIS countries.

Has contract manufacturing at Nizhny Novgorod been closed down?

Contract manufacturing has been carried out by the GAZ automotive plant in Nizhny Novgorod on behalf of Volkswagen Group Rus since 2011. In April 2018, the U.S. imposed sanctions on the owner of GAZ, Oleg Deripaska, and his companies. Since then, operation of the GAZ automotive plant requires a General License issued by the competent U.S. agency OFAC. The last General License (GL 15L) allowed Volkswagen Group Rus to shut down operations in Nizhny Novgorod

by May 25, 2022, after contract manufacturing Volkswagen Group Rus models in Nizhny Novgorod had been stopped on March 3, 2022, against the backdrop of the general political and economic situation and concomitant effects.

The Škoda Octavia, Škoda Kodiaq, Škoda Karoq and Volkswagen Taos were produced in Nizhny Novgorod in the past. Volkswagen Group Rus continues to supply the dealers of these vehicles produced there with spare parts and fulfills its maintenance and warranty obligations within the bounds of the sanctions imposed by the EU. As a result of the disruption of supply chains and import restrictions to Russia due to EU sanctions, the availability of some spare parts may be limited and there may be longer waiting times for repairs under warranty.

Cars produced in the Volkswagen Group's Russian plants were also exported to the CIS countries (Belarus, Azerbaijan, Kazakhstan, Armenia, Tajikistan and Uzbekistan). We are currently working on a new strategy for supplying these markets.

Will production in Kaluga be resumed?

Volkswagen Group Rus has stopped production in Russia until further notice. We are keeping a close eye on current developments. Due to the high level of uncertainty associated with the overall situation, we are currently unable to predict when production in Russia will be able to resume.

CZ:

Ukrajina – oficiální vyjádření koncernu Volkswagen

Koncern Volkswagen přijal zprávy o válce na Ukrajině s velkými obavami a zděšením. Nadále doufáme v rychlé zastavení vojenských akcí a v návrat k diplomacii. Jsme přesvědčeni, že k udržitelnému řešení konfliktu může dojít pouze na základě mezinárodního práva.

Na pozadí ruského útoku na Ukrajinu a jeho následků se představenstvo koncernu Volkswagen rozhodlo až do odvolání zastavit výrobu vozidel v Rusku. Toto rozhodnutí se vztahuje na ruské výrobní závody v Kaluze a Nižném Novgorodu.

S okamžitou platností jsme rovněž zastavili export vozů do Ruska.

Pozastavením obchodních aktivit v Rusku reaguje představenstvo koncernu Volkswagen na celkovou situaci, která se vyznačuje značnou nejistotou a rozvratem.

Q&A'S UKRAJINA

Obchodní aktivity a přítomnost společnosti Škoda Auto na ruském trhu

Jak se stavíte k hrozbě ruské vlády zestátnit závod a majetek koncernu Volkswagen v Rusku a svěřit jej pod externí správu?

Koncern Volkswagen sleduje jednání kolem vyvlastnění s obavami.

Volkswagen až do odvolání pozastavuje v Rusku výrobu vozů a vývoz vozů do Ruska.

Zaměstnanci v závodě v Kaluze zůstávají našimi zaměstnanci a po dobu pozastavení naší činnosti jim je i nadále vyplácena mzda. Náklady s tím spojené ponese plně společnost Volkswagen Group Rus.

Dodáváme náhradní díly a plníme naše servisní a záruční povinnosti v rámci stanovených sankčních opatření EU. Ostatně tyto sankce mají dopad i na poskytování technické podpory pro dotčené díly a komponenty. Stejně jako ostatní společnosti v regionu čelíme výjimečné situaci: nedostatku nebo značně omezené dostupnosti dodávaných dílů a logistickým problémům v důsledku válečného konfliktu.

Dodáváte i nadále náhradní díly pro servis vozidel zákazníků v Rusku?

Dodáváme náhradní díly a plníme naše servisní a záruční povinnosti v rámci stanovených sankčních opatření EU. Ostatně tyto sankce mají dopad i na poskytování technické podpory pro dotčené díly a komponenty. Stejně jako ostatní společnosti v regionu čelíme výjimečné situaci: nedostatku nebo značně omezené dostupnosti dodávaných dílů a logistickým problémům v důsledku válečného konfliktu.

Změní ruská invaze na Ukrajinu něco ve vašem podnikání? Přehodnocují se nějaké plány? Mohli byste omezit své aktivity?

Volkswagen Group Rus až do odvolání zastavil výrobu v Rusku. Aktuální vývoj i nadále sledujeme, avšak vzhledem k vysoké míře nejistoty v celkové situaci nejsme v tuto chvíli schopni předpovědět případné obnovení výroby v Rusku. Z důvodu značné komplexity procesu plánování výroby a nepředvídatelnosti celkové situace nejsme proto nyní rovněž schopni plánovat žádné výrobní objemy pro rok 2022.

Stále platí, že Škoda Auto má za koncern na starost ruský a ukrajinský trh?

Ano. Od roku 2022 je Škoda plně zodpovědná za management i finanční řízení regionu Ruska.

Kolik vozů letos nevyrobíte z důvodu uzavření ruských výrobních závodů?

Ruský trh je jeden z nejvýznamnějších trhů značky Škoda v celosvětovém měřítku. V roce 2021 bylo Rusko druhým největším trhem vůbec. Bylo zde dodáno celkem 90 400 vozů značky Škoda. Výroba byla pozastavena v březnu, do té doby bylo zákazníkům dodáno 14 600 vozů. Minimálně do konce roku 2022 není plánován žádný další objem výroby.

Na jakém místě jsou Rusko a Ukrajina mezi vašimi exportními trhy?

Ruský trh je jeden z nejvýznamnějších trhů značky Škoda v celosvětovém měřítku. V roce 2021 bylo Rusko druhým největším trhem vůbec. Bylo zde dodáno celkem 90 400 vozů značky Škoda. Ukrajina doposud rovněž představovala stabilní trh s odbytem zhruba 6 000 vozů značky Škoda ročně. Od roku 2002 bylo v závodě na Ukrajině vyrobeno přibližně 190 000 vozů Škoda.

Jak ovlivní válka na Ukrajině vaši výrobu v roce 2022?

Aktuálně monitorujeme situaci, v tuto chvíli nelze odhadnout konečný vliv na výrobu v celém roce.

Jak velký byl pro vás ruský trh?

Ruský trh je jeden z nejvýznamnějších trhů automobilky Škoda v celosvětovém měřítku. V roce

2021 bylo Rusko naším druhým největším trhem vůbec. Bylo zde dodáno celkem 90 400 vozů značky Škoda.

Bude Škoda Auto do Ruska vozy exportovat?

Na pozadí ruského útoku na Ukrajinu a jeho následků se představenstvo koncernu Volkswagen rozhodlo s okamžitou platností zastavit export vozů do Ruska. Situaci dále monitorujeme na úrovni Škoda Auto i koncernu Volkswagen. V současné chvíli nebudeme budoucí strategii ruského trhu blíže komentovat.

Odchází koncern Volkswagen z Ruska kompletně?

Situaci dále monitorujeme na úrovni Škoda Auto i koncernu Volkswagen. V současné chvíli nebudeme budoucí strategii ruského trhu blíže komentovat.

Plánujete někdy výrobní aktivity v Rusku obnovit?

Volkswagen Group Rus až do odvolání zastavil výrobu v Rusku. Aktuální vývoj i nadále sledujeme, avšak vzhledem k vysoké míře nejistoty v celkové situaci nejsme v tuto chvíli schopni předpovědět případné obnovení výroby v Rusku. Z důvodu značné komplexity procesu plánování výroby a nepředvídatelnosti celkové situace nejsme proto nyní rovněž schopni plánovat žádné výrobní objemy pro rok 2022.

Jak velké finanční ztráty pro vás znamená odchod z ruského trhu?

Přesné dopady do finančního hospodaření Škoda Auto v roce 2022 nelze v tuto chvíli určit. Téma je řešeno na úrovni Škoda Auto i koncernu Volkswagen.

Přesunete výrobu z Ruska do jiné lokality a kam? Máte na to volné kapacity?

V tuto chvíli je příliš brzy predikovat náhradu výrobního programu. Situaci dále monitorujeme na úrovni Škoda Auto i koncernu Volkswagen. V současné chvíli nebudeme budoucí strategii ohledně ruského trhu blíže komentovat.

Závody na Ukrajině a v Rusku (Solomonovo, Nižný Novgorod a Kaluga)

Výroba na Ukrajině a v Rusku

Jaké modely a kolik jich na Ukrajině vyrábíte?

Na Ukrajině vyrábíme modely Superb, Kodiaq, Karoq a Fabia Combi. Výroba na Ukrajině, kterou zajišťuje náš obchodní partner Eurocar, byla obnovena v závodě KT 24 v Solomonovu.

V prvním kroku společnost Eurocar dokončila 80 kusů SUV modelů Kodiaq a Karoq, které byly na Ukrajinu dovezeny z Mladé Boleslavi ve formě SKD. Další vozy směřovaly na Ukrajinu i v průběhu července, srpna a září.

Na které trhy jsou vozy značky Škoda vyrobené na Ukrajině určeny?

Vozy vyrobené v závodě Solomonovo jsou určeny pouze pro zákazníky na ukrajinském trhu.

Probíhaly odtud dodávky do Německa/západní Evropy?

Vozy vyrobené v závodě Solomonovo jsou určeny pouze pro zákazníky na ukrajinském trhu.

Jaké modely Škoda se vyrábějí v Rusku? Probíhá v současné době výroba v Nižním Novgorodu a Kaluze?

V Rusku se vyráběly modely Rapid, Octavia, Karoq a Kodiaq. V Nižním Novgorodu jsme vyráběli tři modely - Octavia, Karoq a Kodiaq, nicméně Volkswagen Group Rus přijal rozhodnutí zahájit formální proces uzavření svého zastoupení v Nižním Novgorodu již 5. července 2022. Model Rapid se vyráběl v závodě v Kaluze.

Co se nyní stane se závodem v Kaluze, který je majetkem koncernu Volkswagen? K jakým účelům bude sloužit?

Společnost Volkswagen Group Rus zastavila 3. března 2022 až do odvolání výrobu v Rusku. Vzhledem k vysoké míře nejistoty v rámci současné situace nelze nyní předpovědět jakékoli případné obnovení výroby v Rusku. Zaměstnanci společnosti Volkswagen Group Rus v Kaluze zůstávají i nadále v režimu odstávky. Aktuální situaci neustále monitorujeme a zvažujeme různé scénáře budoucího vývoje.

Vyrábí se v Rusku nějaké vozy koncernu Volkswagen, které jsou exportovány na jiné trhy?

Vozy vyráběné v ruských závodech koncernu Volkswagen jsou určeny také k exportu do zemí SNS (Bělorusko, Ázerbajdžán, Kazachstán, Arménie, Tádžikistán, Uzbekistán).

Zaměstnanci na Ukrajině a v Rusku

Kolik máte nyní zaměstnanců v Rusku a na Ukrajině?

Výroba vozů na Ukrajině je zajišťována prostřednictvím obchodního partnera Eurocar a jeho lokálních zaměstnanců. Nejsou zde žádní zaměstnanci Škoda Auto. Z Ruska se již ze zahraničního vyslání vrátili všichni naši zaměstnanci.

Jaká je situace zaměstnanců v továrně na Ukrajině a probíhá tam v současné době výroba? Jaký je stav výroby v závodech v Rusku?

Společnost Škoda Auto a její obchodní partner Eurocar s potěšením oznamují, že v KT 24 byla obnovena výroba vozů Škoda v závodě Solomonovo na Ukrajině. V prvním kroku, který končil v polovině června, Eurocar dokončil 80 vozů. Jednalo se o vozy SUV Kodiaq a Karoq, které byly ve formě SKD odeslány vlakem z Mladé Boleslavi na Ukrajinu.

Vzhledem k ruskému útoku na Ukrajinu a jeho dopadům rozhodlo představenstvo koncernu Volkswagen AG s okamžitou platností až do odvolání zastavit výrobu vozidel v Rusku. Toto rozhodnutí se týká ruských výrobních závodů v Kaluze a Nižním Novgorodu, kde Volkswagen Group Rus přijal rozhodnutí zahájit formální proces uzavírání svého zastoupení již 5. července 2022. Tento proces je plně v souladu s ruskou pracovní legislativou a právy zaměstnanců.

Co se stane s vašimi ruskými zaměstnanci v ruském závodě v Kaluze, Nižním Novgorodu a Moskvě?

Momentálně probíhají intenzivní jednání na koncernové úrovni, jejichž součástí jsou také odbory. Představenstvo koncernu Volkswagen zároveň bere velmi vážně svou odpovědnost za dotčené zaměstnance společnosti Volkswagen Group Rus.

Vzhledem k vysoké míře nejistoty v celkové situaci a nemožnosti předvídat případné obnovení výroby v Nižním Novgorodu přijala společnost Volkswagen Group Rus rozhodnutí zahájit formální

proces uzavření svého zastoupení v Nižném Novgorodu k 5. červenci 2022. Proces uzavření je plně v souladu s ruskou pracovní legislativou a všechna práva zaměstnanců jsou respektována. Většina zaměstnanců Volkswagen Group Rus v Nižním Novgorodu přijala nabídku na dobrovolný odchod.

Zaměstnanci společnosti Volkswagen Group Rus v Kaluze zůstávají i nadále v režimu odstávky. Aktuální situaci neustále monitorujeme a zvažujeme různé scénáře budoucího vývoje, k žádnému rozhodnutí ale zatím nedošlo. Prosíme o pochopení, ale spekulace standardně nekomentujeme.

Dodavatelé na Ukrajině a v Rusku

Kolik máte na Ukrajině celkem dodavatelů?

Jedná se o poměrně nízký počet dodavatelů, konkrétně o tři přímé dodavatele a dva další dodavatele dodávající v režimu just in sequence (JIS). Kromě toho má Škoda Auto dalších pět tamních subdodavatelů. Dodavatelský řetězec je posuzován s cílem definovat další subdodavatele, aby bylo možné eliminovat další rizika pro dodávky.

Jak je to s dodavateli na Ukrajině a v Rusku? Rušíte spolupráci i s ruskými dodavateli? Odkud budete chybějící díly odebírat?

Úzce spolupracujeme s našimi ukrajinskými partnery, abychom našli způsoby, jak zabezpečit výrobu v závodech našich dodavatelů a zároveň zajistit co největší bezpečnost zaměstnanců. S našimi ukrajinskými dodavateli nadále udržujeme obchodní vztahy.

V Rusku pro nás v malém množství vyráběli někteří západní dodavatelé. Dodavatelský řetězec je v současné době posuzován s cílem definovat alternativní dodavatele, aby bylo možné eliminovat další rizika pro dodávky.

Co Škoda Auto dělá pro zajištění zdrojů materiálů a komponentů, které se buď vyrábějí na Ukrajině, nebo přes ni procházejí?

Zůstáváme s našimi ukrajinskými dodavateli. Většina z nich zvládá nadále vyrábět a za to si zaslouží náš nejhlubší respekt. Zároveň jsme se, ve spolupráci s nimi, rozhodli dočasně duplikovat produkci kabelových svazků do jiných zemí a tím tak dlouhodobě zajistit plynulou výrobu a zároveň eliminovat možná rizika.

Kde výrobu kabelových svazků duplikujete?

Jako první krok v rámci duplikování výroby jsme ve spolupráci s firmou PEKM Kabeltechnik přesunuli část výroby kabelových svazků, včetně několika desítek zaměstnanců, z Ukrajiny do Mladé Boleslavi. Výrobu se podařilo přesunout během pouhých 5 týdnů od vypuknutí války. Duplikovaná výroba nabíhá postupně od kalendářního týdne 14, v současné době se zde vyrábí kabelové svazky pro model Fabia Combi a v průběhu následujících týdnů se v Mladé Boleslavi začnou vyrábět také kabelové svazky pro modely Octavia, Kodiaq, Karoq a Superb. Výrobu kabelových svazků jsme duplikovali také v Maroku.

Do jaké míry ovlivňují stávající nebo nové sankce spolupráci koncernu Volkswagenu s licenčním výrobcem v závodu v Nižném Novgorodu?

Kvůli celkové politické a ekonomické situaci a z ní plynoucím dopadům byla 3. března 2022 pozastavena smluvní výroba modelů Volkswagen Group Rus v automobilce GAZ v Nižním

Novgorodu. Generální licence OFAC 15L umožnila společnosti Volkswagen Group Rus ukončit obchodní činnost v Nižním Novgorodu do 25. května 2022. Vzhledem k vysoké míře nejistoty v celkové situaci a nemožnosti předvídat případné obnovení výroby v Nižním Novgorodu přijala společnost Volkswagen Group Rus rozhodnutí zahájit formální proces uzavření svého zastoupení v Nižním Novgorodu k 5. červenci 2022. Proces uzavření je plně v souladu s ruskou pracovní legislativou a všechna práva zaměstnanců jsou respektována. Většina zaměstnanců Volkswagen Group Rus v Nižním Novgorodu přijala nabídku na dobrovolný odchod.

Dopady pro společnost Škoda Auto v České republice

Výroba v České republice

Potýkáte se v důsledku situace na Ukrajině s nedostatkem dodávek od dodavatelů? Pokud ano, jsou tito dodavatelé jediní pro region Evropy a Ruska a nemáte pro něj žádnou alternativu?

Globální dodavatelská síť koncernu Volkswagen, která obsahuje více než 40 000 dodavatelů, zahrnuje také řadu dodavatelů na západní Ukrajině. Vzhledem k současné situaci v tomto regionu může dojít k narušení dodavatelského řetězce. To může vést k úpravám výrobních programů v jednotlivých závodech koncernu. Za účelem řešení nastalé situace založil koncern Volkswagen expertní tým, jehož je Škoda Auto součástí.

Prodej

Jak je to v současné době s objednávkami zákazníků?

Tým specialistů Škoda Auto pracuje usilovně na zajištění dodávek chybějících dílů. Objednávky zákazníků budeme uspokojovat dle dodávek právě těchto dílů.

Jsou nějaké modely a motorizace při výrobě upřednostňovány?

Výrobu řídíme na bázi dostupností dílů a pořadí přijatých objednávek.

Bude dostupnost vozů stejná na všech trzích, nebo se bude lišit?

Objednávky vozů budeme uspokojovat dle dodávek chybějících dílů.

Na základě čeho jsou případně určovány kvóty pro rozdělování vozů na dané regiony?

Vozy vyrábíme podle pořadí příchozích objednávek a dle dodávek chybějících dílů.

Jaký model nyní bude mít nejkratší a naopak nejdelší čekací lhůtu? A jak dlouho?

V současné době prověřujeme a nadále monitorujeme situaci a její vliv na čekací lhůty, které již dříve byly ovlivněny celosvětovou krizí způsobenou nedostatkem polovodičů.

Jaký vliv bude mít inflace na růst cen vozů značky Škoda?

Škoda Auto, stejně jako ostatní výrobci a automobilový sektor nevyjímaje, čelí v současné době největšímu nárůstu inflace za několik posledních let.

Pociťujeme několik inflačních tlaků, způsobených nejen zastavením výroby a exportu v Rusku, ke kterému koncern Volkswagen přistoupil v důsledku útoků na Ukrajinu, což má dopad na výrobu některých modelů Škoda.

V neposlední řadě pak jde o nárůst cen vstupů a energií. Podnikáme však ta nejlepší možná protipatření k minimalizaci dopadů tohoto vývoje, mimo jiné prostřednictvím zajišťovacích transakcí a dlouhodobých smluv s našimi dodavateli. Zároveň reagujeme zvýšenou nákladovou kázní a zavedením rozsáhlého kombinovaného programu na zvyšování efektivity. Tato opatření sice snižují dopady zvýšení cen na naši činnost, bohužel je však nemohou plně kompenzovat.

Bude situace v roce 2022 ještě horší, než v roce 2021?

Rok 2021 byl pro společnost Škoda Auto navzdory všem výzvám dobrým rokem. Během krize v dodávkách polovodičů, která byla kritická zejména ve třetím čtvrtletí uplynulého roku, jsme podnikli vše proto, abychom vyrobili co nejvíce automobilů. I proto se nám vzhledem k náročnému uplynulému roku podařilo nakonec zákazníkům na celém světě dodat celkem 878 200 vozů. S téměř 45 000 dodanými vozy vstoupil úspěšně na trh plně elektrický model Enyaq iV. Díky novému modelu Kushaq rostla Škoda Auto výrazně také v Indii.

Rok 2022 bude pro Škoda Auto neméně náročný. Pokračující nedostatek polovodičů, společně se zastavením výroby v Rusku, problémy v dodavatelských řetězcích, stejně tak jako přetrvávající nejistota na světových trzích a rostoucí ceny energií, surovin a dalších vstupů, představují i pro rok 2022 velkou zátěž. I nadále se však těšíme vysoké poptávce ze strany zákazníků. Věříme, že se

strategií NEXT LEVEL – Škoda STRATEGY 2030 je automobilka navíc dlouhodobě dobře připravena na to, aby z procesu transformace i za této extrémně náročné situace vyšla posílena.

Zaměstnanci v České republice

Kolik máte v českých závodech ruských a ukrajinských zaměstnanců?

V našich českých závodech pracuje 615 ukrajinských a několik desítek ruských kolegů.

Jak se stavíte k možnosti aktivace kurzarbeitu?

Společnost Škoda Auto by uvítala možnost dlouhodobého nástroje typu „Kurzarbeit“, který by zaměstnavatelům pomáhal překonávat případné ekonomické obtíže a zajišťoval v podobných situacích flexibilitu pracovního trhu.

Nabírá/chystá se nabírat Škoda Auto případné zájemce o zaměstnání z řad ukrajinských uprchlíků? Zaznamenáváte tento zájem?

Zájemci z Ukrajiny mají ve Škoda Auto možnost přihlásit se do standardního výběrového řízení. Komplexní nabídka pozic přímo ve Škoda Auto je zveřejněna na portále www.skoda-kariera.cz a www.job4ua.cz. V současné době nabízíme pozice do IT, dále specialisty pro elektro obory do vývoje nebo do výroby a v neposlední řadě také experty se zkušenostmi z oblasti nákupu a zásobování.

Společnost Škoda Auto pro zájemce z Ukrajiny připravila akci s názvem Kariérní den. Do dnešního dne již proběhly čtyři úspěšné termíny. Jedná se o projekt, který má za cíl poskytnout uchazečkám o zaměstnání podporu a poradenství tak, aby jejich uplatnění na pracovním trhu bylo co možná nejlepší. Zájemkyním mimo jiné pomůžeme také s tvorbou životopisu či s hledáním vhodné pracovní pozice.

Plánujete propouštět zaměstnance?

Aktuální konflikt na Ukrajině má dopad také na výrobu společnosti Škoda Auto. Společně s Odbory KOVO pracujeme s maximálním nasazením na tom, abychom dopady tohoto konfliktu na naše zaměstnance zvládli co nejlépe.

Dodavatelé

Projevuje se nějakým způsobem výpadek dodávek surovin z Ruska? Jak moc tyto suroviny zdražují?

Jak riziko v zásobování surovin, tak ani zdražení surovin se v současné době nedá vyloučit. Škoda Auto neustále sleduje situaci kolem kapacit a potřeby důležitých surovin a dodávaných dílů. Ve spolupráci s dodavateli přijímáme odpovídající dlouhodobá opatření pro jejich zajištění. Pro nákup a zajištění důležitých vzácných kovů máme rozsáhlý prediktivní plán, který se dá aplikovat i v této krizové situaci.

Jaká je vaše spotřeba plynu? Jak by na vás dopadlo zastavení dodávek plynu z Ruska?

Připravujete se na něj?

Roční spotřeba plynu tuzemských závodů Škoda Auto činí necelých 0,5 % celkové spotřeby

České republiky. Na dodávkách plynu jsou nicméně závislé technologie našich lakoven a hutí, jejich případné omezení by tak významně ovlivnilo výrobu.

Situaci kolem kapacit a potřeby důležitých surovin a dodávaných dílů neustále sledujeme. Ve spolupráci s dodavateli přijímáme odpovídající dlouhodobá opatření pro jejich zajištění.

Dodávky plynu – oficiální stanovisko

Škoda Auto se intenzivně připravuje na možný nedostatek zemního plynu a elektřiny. Proto jsme v České republice v pravidelném kontaktu s příslušnými orgány, zejména se Svazem průmyslu a dopravy ČR a dalších asociací, které směřem k vládě komunikují potřeby a názory českého průmyslu.

Po analýze našich českých výrobních závodů jsme identifikovali krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé příležitosti k úsporám energie. Opatření budou podle potřeby realizovány v následujících týdnech a měsících pro rychlé a efektivní dosažení úspor.

Pro snížení spotřeby energie přijímáme technologická a organizační opatření a například omezujeme vytápění budov. Kromě toho odstavujeme kogenerační zařízení, která k výrobě elektřiny využívají plyn, a také některá záložní zařízení v hutních provozech. Tato opatření však snižují celkovou spotřebu pouze o několik procent.

Pokud budou dodávky plynu sníženy, bude se to negativně promítat jak v našem dodavatelském řetězci, tak ve finální výrobě vozů. Dnešní situace má dopad také na naše středně a dlouhodobé rozhodování. U projektů, které zahájí provoz za dva až tři roky, musíme nyní rozhodovat, jaké energetické zdroje jsou pro nás perspektivní.

Jak je již známo, výroba a prodej v Rusku byly ukončeny, smluvní výroba GAZ v Nižním Novgorodu skončila a závod v Kaluze je stále v režimu odstávky. Dodávky kabelových svazků jsou zajištěny obnovením dodávek z Ukrajiny nebo duplikováním jejich výroby.

Dodávky plynu - QA

Komunikujete nějak své potřeby zajištění plynu v rámci České republiky? Pokud ano, jak?

Škoda Auto poskytuje součinnost v přípravě scénářů prostřednictvím Svazu průmyslu a dopravy ČR a dalších asociací, které směřem k vládě a ministerstvům komunikují potřeby a názory českého průmyslu.

O jakých konkrétních opatřeních uvažujete?

Snižování spotřeby energie je dlouhodobým tématem, na kterém pracujeme. V případě scénáře omezení dostupnosti plynu pracujeme na tématech, která mohou velmi rychle přinést snížení spotřeby. Jedná se o kombinaci technických a organizačních opatření. Patří sem redukování vytápění budov, odstávka kogeneračních jednotek vyrábějících elektřinu a jako zdroj spalujících plyn či odstavení některých záložních zařízení v hutních provozech. Nicméně zmíněné aktivity nám přinesou úsporu spotřeby v řádu jednotek procent.

Může mít případný nedostatek plynu vliv na realizaci budoucích projektů?

Pokud budou dodávky plynu sníženy významněji, bude se to negativně promítat jak v našem

dodavatelském řetězci, tak ve finální výrobě vozů. Dnešní situace má dopad také na naše středně a dlouhodobé rozhodování. U projektů, které zahájí provoz za dva tři roky musíme nyní rozhodovat jaké energetické zdroje jsou pro nás perspektivní.

Volkswagen Group Rus – základní informace

Kolik má koncern Volkswagen v Rusku zaměstnanců?

V závodě v ruské Kaluze pracuje téměř 4000 zaměstnanců Volkswagen Group RUS. V Nižném Novgorodu pak více než 200 a v Moskvě téměř 600 zaměstnanců Volkswagen Group Rus.

Jaké vozy značky Škoda jsou vyráběny v Rusku?

V Nižném Novgorodě vyrábíme tři modely Octavia, Karoq a Kodiaq. Model Rapid je vyráběn v našem závodě v Kaluze.

Dodávky vozů zákazníkům za rok 2021 na ruském trhu

Značka	Dodávky vozů zákazníkům 2021
VW Osobní vozy	86 100
Škoda	90 400
Celkem	176 500

Další informace o společnosti Volkswagen Group RUS naleznete [zde](#).

Další informace o výrobním závodě v Kaluze naleznete [zde](#).

Další informace o výrobním závodě v Nižném Novgorodě naleznete [zde](#).

Poskytnutá pomoc - Ukrajina

Koncern Volkswagen se aktivně zapojil do poskytování humanitární pomoci: představenstvo společnosti poskytlo jeden milion eur na mimořádnou pomoc UNO-Flüchtlingshilfe, německé partnerské agentuře Úřadu vysokého komisaře OSN pro uprchlíky (UNHCR). Celková pomoc při mimořádných událostech, kterou koncern poskytl na pomoc lidem postiženým válkou, činila v polovině roku 2022 přibližně 3,5 milionu eur, ale to je jen začátek a my v našem úsilí pokračujeme.

Kromě této podpory poskytla Škoda Auto další humanitární pomoc ve spolupráci se svým sociálním partnerem, Odbory KOVO a Nadačním fondem Škoda Auto.

V reakci na kritickou situaci na Ukrajině uvolnila automobilka více než 20 milionů korun.

Pomoc Ukrajině byla zaměřena na několik oblastí:

- A) Pomoc Ukrajině
- B) Pomoc zaměstnancům a rodinám
- C) Pomoc regionům, kde Škoda Auto působí a kde jsou přijímáni uprchlíci.

A) Pomoc Ukrajině

- Přímá finanční podpora byla zaslána nemocnici Tjačiv a prostřednictvím aktivit nadace Člověk v tísni. Rychlá materiální pomoc a logistická podpora Ukrajině byla poskytnuta ve spolupráci s partnerským závodem Eurocar v Solomonově, kde bylo zřízeno uprchlické centrum. Škoda Auto přepravila přibližně 20 kamionů plných vybavení darovaného veřejností, zaměstnanci a koncernem (např. VW Components přispěla do Solomonova dvěma kamiony humanitární pomoci).

B) Pomoc ukrajinským zaměstnancům a jejich rodinám

- Pro zlepšení situace zaměstnanců a jejich rodin byla zřízena infolinka, rodinám byla zajištěna doprava od hranic a ubytování v ubytovacích zařízeních společnosti. Byla jim také poskytnuta podpora při integraci prostřednictvím odborných školení, volnočasových a komunitních aktivit (např. Uklidme Česko).
- Škoda Auto uspořádala pro Ukrajince akci Career Day. Cílem tohoto pilotního projektu je poskytnout uchazečům o zaměstnání podporu a poradenství, které jim zajistí co nejlepší uplatnění na trhu práce. Mimo jiné pomáhá uchazečkám s tvorbou životopisu a hledáním vhodné pozice. Během pětidenní akce Career Days a následných konzultací bylo podpořeno více než 200 uchazeček o zaměstnání.

C) Pomoc regionům, v nichž působí Škoda

- Na zvládnutí přílivu ukrajinských uprchlíků na Mladoboleslavsku, Rychnovsku a Vrchlabsku byla poskytnuta okamžitá finanční pomoc ve výši 2 milionů Kč.
- Další okamžitá pomoc spočívala v materiální podpoře uprchlických center, poskytnutí více než 1 500 hotových jídel, ubytování v ubytovacích zařízeních společnosti, vyčlenění prostor pro ukrajinskou mateřskou školu v MB a poskytnutí vlastních zaměstnanců (např. pedagogická podpora na základních školách).
- Společnost si uvědomuje, že se nejedná o dočasnou situaci, a proto se zaměřila na podporu integrace ukrajinských uprchlíků - podporuje péči o duševní zdraví ("Linka bezpečí"), integraci žen a dívek (např. kurzy IT a digitální gramotnosti), organizuje dobrovolnické a komunitní aktivity, vzdělávací aktivity ve spolupráci se ŠAVŠ a Škoda Academy (pořádání letních táborů pro děti a mládež ve věku 6-15 let s různými aktivitami, výlety a hrami, podpora komunikace v českém jazyce a také kurzy českého jazyka pro ukrajinské studenty, dospělé a zdravotníky).
- Díky zaměstnanecké kampani organizované Odborovým svazem KOVO, příspěvkům společnosti Škoda Auto a Nadaci zaměstnanců VW (VW Belegschaftsstiftung) byla prostřednictvím Nadace ŠA zahájena sbírka na zapojení uprchlíků do občanského života a volnočasových aktivit ve všech třech regionech, v nichž Škoda Auto působí (tj. Mladá

Boleslav, Rychnov a Vrchlabí). Podpora byla zaměřena především na zvýšení vzdělávacích kapacit (např. zvýšení dostupnosti pedagogických pracovníků, asistentů pedagoga a psychologů), dále na zlepšení vybavení mateřských a základních škol a na poskytování podpory v oblasti duševního zdraví. Cílem finančních výzev Nadace ŠA tedy bylo napomoci soudržnosti celého regionu a vyplnit případné mezery, které nebyly pokryty z veřejných zdrojů.

- Celkem 25 projektů tak získalo více než 5,4 milionu korun a bylo podpořeno více než 1 250 dětských a dospělých uprchlíků. Většina projektů měla zásadní přínos pro celou komunitu.
- Příkladem osvědčeného projektu na integraci a podporu komunity a soudržnosti regionu bylo zřízení "Ukrajinské školy - KOLIBA" v Mladé Boleslavi ve spolupráci s městem MB, Odborovým svazem KOVO MB a nadací Šance dětem.
 - Kurzů se zúčastnilo více než 2 060 osob v 35 třídách po celém městě. Proběhly kurzy českého jazyka pro všechny věkové skupiny dětí i dospělých, integrační kurzy a odborné semináře pro zdravotníky. Díky překonání jazykové bariéry se tyto děti úspěšně zapsaly do smíšených škol, což rovněž usnadňuje jejich integraci.
- Za tyto společné aktivity organizované společností Škoda Auto, Odbory KOVO a Nadací Škoda Auto jsme obdrželi Cenu Fóra dárců:
 - 1. místo v kategorii Zaměstnanecký fundraising - pomoc Ukrajině. Za program pomoci celkově jsme získali také zvláštní uznání za rychlou a účinnou pomoc Ukrajině.

Koncern Volkswagen QA

Co říká Volkswagen na současný vývoj ukrajinské krize?

Vzhledem k ruskému útoku na Ukrajinu rozhodlo představenstvo koncernu Volkswagen na začátku března o zastavení výroby vozidel v Rusku až do odvolání. Toto rozhodnutí bylo přijato pro ruské výrobní závody v Kaluze a Nižním Novgorodu.

Stejně tak byl v té době zastaven vývoz vozidel do Ruska.

Volkswagen přijal rozhodnutí o rozsáhlém pozastavení obchodních aktivit v Rusku v důsledku současné celkové situace a z ní plynoucí velké nejistoty a otřesů. V rámci pracovních skupin, které jsme za tímto účelem zřídili, pozorně sledujeme další vývoj.

Jaké dopady bude mít podle koncernu Volkswagen konflikt na evropskou ekonomiku?

Koncern Volkswagen se obává závažných dopadů války na Ukrajině na celou evropskou ekonomiku.

Další dlouhodobější přerušení globálních dodavatelských řetězců by mohlo mimo jiné vést i k výraznému zvýšení cen, nedostatku energií a zvýšení míry inflace a tím i k masivním negativním dopadům pro evropské a zejména německé podniky.

Evropský prostor by navíc mohla negativně ovlivnit i závislost na dovozech surovin, kterých by mohl být dlouhodobý nedostatek. Sankce a protisankce zasáhnou Rusko a Evropu; USA a Čína zůstávají z velké části nedotčeny.

Proto se zasazujeme o jednotný a silný postoj mezinárodního společenství států.

Koncern Volkswagen v plném rozsahu dodržuje sankce, které vstoupily v platnost, a bezvýhradně je podporuje.

Cílem musí být, prostřednictvím diplomatických jednání zúčastněných stran jako rovného s rovným, co nejdříve dosáhnout ukončení válečné konfrontace na Ukrajině a zejména ukončit utrpení obyvatel Ukrajiny.

Jak se stavíte k hrozbě ruské vlády zestátnit závod a majetek koncernu Volkswagen v Rusku a svěřit jej pod externí správu?

Koncern Volkswagen sleduje jednání kolem vyvlastnění s obavami.

Volkswagen až do odvolání pozastavuje v Rusku výrobu vozů a vývoz vozů do Ruska. Důvodem jsou sankce uvalené EU, nedostupnost nebo značně omezená dostupnost dílů od dodavatelů a logistické problémy v důsledku válečného konfliktu.

V otázce č. 7 naleznete informace o situaci týkající se smluvní výroby v Nižním Novgorodu.

Zaměstnanci v závodě v Kaluze zůstávají našimi zaměstnanci a po dobu pozastavení naší činnosti jim je nadále vyplácena přiměřená část mzdy, jak to vyžadují ruské zákony. Náklady s tím spojené ponese plně společnost Volkswagen Group Rus.

I nadále dodáváme náhradní díly a plníme servisní, záruční a platební závazky v rámci stanovených sankčních opatření EU.

Jaké důsledky bude mít ztráta dodavatelů pro výrobu vozidel?

Válka na Ukrajině vedla k dočasnému přerušení provozu u dodavatelů a v důsledku toho i v evropských výrobních závodech koncernu. Jakmile vypukla válka, představenstvo skupiny zřídilo krizový tým. Díky rychlému zavedení náhradní výroby byly zajištěny dodávky dotčených komponentů, omezily se výpadky výroby a společně s dodavateli byla duplikována výroba kabelových svazků na dalších místech mimo Ukrajinu.

Koncern Volkswagen stojí při svých dodavatelích na Ukrajině a pomáhá místním podnikům. Výroba na západní Ukrajině se nyní téměř vrátila na normální úroveň.

Válka na Ukrajině, obtížná situace s polovodiči, či lockdown v Číně s následnými ztrátami ve výrobě a problémy v dodavatelském řetězci způsobují překrývající se dopady při obstarávání dílů od dodavatelů.

Jaká je personální situace v Rusku?

Představenstvo koncernu Volkswagen bere svou odpovědnost vůči zasaženým zaměstnancům Volkswagen Group Rus velmi vážně. Postiženým zaměstnancům závodu v Kaluze (celkem přibližně 4 000) je i nadále vyplácena přiměřená část mzdy, jak to vyžadují ruské zákony, a náklady s tím spojené nese Volkswagen.

Ve společnosti GAZ v Nižním Novgorodu nabídla společnost Volkswagen Group Rus přibližně 220 přímým zaměstnancům společnosti VGR vyvážený balíček benefitů, který zaměstnanci přijali. Zahrnuje finanční kompenzace a zdravotní pojištění až do konce roku 2022.

Které části společnosti patří do skupiny VGR? Co dováží a vyrábí?

Pod společnost Volkswagen Group Rus LLC spadají ruské aktivity sedmi značek koncernu Volkswagen: Volkswagen osobní vozy, Volkswagen užitkové vozy, Škoda, Audi, Lamborghini, Bentley a Ducati.

V roce 2021 prodala skupina Volkswagen na ruském trhu přibližně 199 000 vozů. Ve výrobních závodech společnosti bylo v roce 2021 vyrobeno přibližně 170 000 vozů: 118 000 kusů v závodě v Kaluze a 52 000 v závodě v Nižním Novgorodu (smluvní výroba na zakázku Volkswagen Group Rus). Celkový podíl na trhu v roce 2021 činil 11,9 %. Do zemí SNS bylo vyvezeno 11 500 vozů.

Byla smluvní výroba v Nižním Novgorodu ukončena?

Výrobu pro společnost Volkswagen Group Rus zajišťuje od roku 2011 smluvní partner GAZ v Nižním Novgorodě. V dubnu 2018 uvalily USA sankce na majitele GAZ Olega Děripasku a jeho společnosti. Od té doby provoz automobilky GAZ vyžaduje generální licenci vydanou odpovědnou americkou agenturou OFAC. Poslední generální licence (GL 15L) umožnila společnosti Volkswagen Group Rus ukončit provoz v Nižním Novgorodu do 25. května 2022. Smluvní výroba modelů Volkswagen Group Rus v Nižním Novgorodu byla ukončena již 3. března 2022, a to na pozadí celkové politické a ekonomické situace a souvisejících dopadů.

V minulosti se v Nižním Novgorodu vyráběly vozy Škoda Octavia, Škoda Kodiaq, Škoda Karoq a Volkswagen Taos. Společnost Volkswagen Group Rus nadále dodává prodejcům těchto tam vyrobených vozů náhradní díly a plní své servisní a záruční povinnosti v rámci stanovených sankčních opatření EU. V důsledku narušení dodavatelských řetězců a omezení dovozu do Ruska v důsledku sankcí EU může být dostupnost některých náhradních dílů omezena a mohou se prodloužit čekací doby na záruční opravy.

Automobily vyrobené v ruských závodech koncernu Volkswagen se vyvážely také do zemí SNS (Běloruska, Ázerbájdžánu, Kazachstánu, Arménie, Tádžikistánu a Uzbekistánu). V současné době pracujeme na nové strategii zásobování těchto trhů.

Bude výroba v Kaluze obnovena?

Volkswagen Group Rus až do odvolání přerušil výrobu v Rusku. Pozorně sledujeme aktuální vývoj. Vzhledem k vysoké míře nejistoty, kterou s sebou celková situace nese, nejsme v současné době schopni předpovědět, kdy bude možné výrobu v Rusku obnovit.